

## BORGWARNER OROSLÁNY KFT.

A BorgWarner cégcsoport oroszlányi Campusa 3 gyárat fog össze. A Turbo és az Emission gyárak olyan autóiipari óriásokat látnak el termékeikkel mint az Audi, VW, Opel, Ford. A BorgWarner Inc. 19 országban 58 üzemet működtet. Konszolidált árbevétele 8,3 milliárd dollár volt 2014-ben. A cégcsoport világszerte 220 000 embert foglalkoztat.

A motor üzletághoz tartozik a turbó és a kipufogó is. Az utóbbi a 2015-ben felépült, Emission üzletághoz tartozó új gyár terméke. A cégcsoporton belül a második legnagyobb a magyarországi gyár-együttes, amelynek az árbevétele tavaly 104 milliárd forint volt. A 2015-ben Oroszlányban felépített Emission 25 000 négyzetméteres új üzeme a teljes kapacitás elérésékor 600-700 munkatárssal dolgozik majd.

### SPECIÁLIS ROLL-OUT MEGVALÓSÍTÁS

Az AB Consulting a gyár alapjainak kiásásával párhuzamosan kezdte el az SAP rendszer bevezetését a BorgWarnernél.

Elsődleges kritérium volt, hogy a próbagyártások megkezdéséig - projektkezdéstől számított 6 hónap - az alapvető pénzügyi, logisztikai folyamatok elinduljanak.

A projekt egy speciális roll-out megvalósítás volt: lokális SAP logisztikai folyamatok kiépítése az egyik template-nek kijelölt portugál gyár alapján és a már Magyarországon működő, más termékeket gyártó BorgWarner gyár pénzügyi beállításainak átvétele a lokális logisztikai folyamatokhoz igazítva.

### A FOKOZOTT ÜTEMTERV BETARTÁSA

A zöld mezős beruházásnak szigorú határideje volt, azaz az infrastrukturális-, a munkaerő- és a folyamatfejlesztéseket összehangoltan kellett végezni, hogy egy adott időpontra minden készen álljon a gyártósorok fogadására, a készletek bevételezésére, az operáció elindulására és a próbagyártások elkezdésére. Külön-külön is kihívás volt a logisztikai és a pénzügyi folyamatok új gyárra adaptálása.

A roll-out projektet mindeközben a központi team folyamatos kontrollja mellett, az ott meghatározott dokumentációs elvárásoknak megfelelően kellett elkészíteni. A projektszervezet alapjait a kezdeti időkben sokkal inkább az AB Consulting tanácsadói jelentették, hiszen a BorgWarner oldali projekt team tagok felvétele folyamatosan történt, azaz a szervezet folyamatosan változott. Ebben a változékony környezetben kellett a nemzetközi szabályokat betartani, a lokális folyamatokat kialakítani és a kijelölt határidőket betartani a beérkező anyagok, gépek és emberi erőforrások ütemében.

## AZ AB CONSULTING ZRT. **JELENLÉTÉNEK ÁTALAKULÁSA**

A két fázisos éles indulást követően (először a pénzügyi és logisztikai, majd a gyártásfelfutással a gyártási és további logisztikai folyamatok) az AB Consulting jelenléte üzemeltetés támogatássá alakult át. Ennek keretében a BorgWarner igényeire szabott on-site támogatást nyújtunk a nemzetközi kompetencia team-mel folyamatosan egyeztetve mind a funkcionalitás, mind a lokális igények, mind a technikai/technológiai és dokumentációs kötelezettségek megtartásával.